



**РЕПУБЛИКА СРПСКА  
ОПШТИНА ПРЊАВОР  
НАЧЕЛНИК ОПШТИНЕ**

Карађорђева бр. 2, Прњабор, тел/факс: +387 51 663 740  
e-mail: opstina@prnjavor.ba, www.prnjavor.ba



**ИЗВЈЕШТАЈ О РЕАЛИЗАЦИЈИ СТРАТЕГИЈЕ РАЗВОЈА ОПШТИНЕ  
ПРЊАВОР ЗА ПЕРИОД 2012-2020. ГОДИНА У 2020. ГОДИНИ**

Предлагач: Начелник општине  
Обрађивач: Одјељење за локални економски  
развиј друштвене дјелатности

Прњабор, септембар 2021. године

## САДРЖАЈ

<b>САЖЕТАК</b> .....	<b>2</b>
<b>1. УВОД</b> .....	<b>3</b>
<b>2. СТРАТЕШКИ ЦИЉЕВИ И ПРИОРИТЕТИ</b> .....	<b>3</b>
2.1. Стратешки циљеви.....	3
2.2. Секторски циљеви.....	4
2.3. Кључни планирани приоритети и фокуси за посматрани годишњи период (2020. година).....	4
2.4. Збирни преглед приоритетних пројеката и оквира за њихово финансирање обухваћених Планом имплементације за период 2019-2020. година.....	5
<b>3. ПРЕГЛЕД ИМПЛЕМЕНТАЦИЈЕ СТРАТЕГИЈЕ РАЗВОЈА ОПШТИНЕ ПРЊАВОР</b> <b>5</b>	<b>5</b>
3.1. Сажет осврт на претходни период имплементације (2019. година) .....	5
3.2. Преглед имплементације Стратегије у извјештајној 2020. години.....	5
3.3. Кључни резултати и остварени прогрес .....	10
3.4. Вертикална и хоризонтална усклађеност .....	11
3.5. Институционални капацитети општинске управе.....	11
<b>4. ЗАКЉУЧАК</b> .....	<b>12</b>

## САЖЕТАК

У складу са Програмом рада Скупштине општине Прњавор за 2021. годину („Службени гласник општине Прњавор“, број 5/21), припремљен је Извјештај о реализацији Стратегије развоја општине Прњавор за период 2012-2020. година у 2020. години који има за циљ анализу и сагледавање степена реализације стратешких приоритета економског, друштвеног и сектора заштите животне средине у оквиру 9 дефинисаних секторских циљева.

Планом имплементације Стратегије за период 2019-2020. година предвиђена је реализација 30 пројеката укупне вриједности 8.143.090,00 КМ.

У 2020. години предвиђена је реализација 28 пројеката, од којих је 12 потпуно реализовано и 5 пројеката дјелимично, док за 11 пројеката реализација није ни започета.

Укупна вриједност реализованих пројеката је 5.309.777,36 КМ што је знатно већи износ у односу на пројектовани финансијски оквир за 2020. годину. 60,8% од укупне вриједности реализованих пројеката финансирано је из буџета општине Прњавор, а остало из спољних извора.

У погледу кључних приоритета и фокуса за 2020. годину, општина Прњавор је реализовала активности на пројектима Изградња приоритетне путне мреже и саобраћајне инфраструктуре, Изградња капацитета пољопривредне задруге (за складиштење и паковање пољопривредних производа, повезивање са тржиштем), као и у оквиру пројекта Подстицаји за пољопривредне произвођаче. Реализацијом ових пројеката општина Прњавор је остварила значајан допринос у унапређењу путне инфраструктуре и пољопривредне производње.

Изазови који имају негативан утицај на степен имплементације планираних активности огледају се у недостатку ресурса, посебно финансијских средстава.

## 1. УВОД

Стратегију развоја општине Прњавор за период 2012-2020. године израдио је Развојни тим Општине Прњавор, у оквиру Пројекта интегрисаног локалног развоја (ILDP), који представља заједничку иницијативу Владе Швајцарске и Развојног програма Уједињених нација (UNDP). Стратегија развоја општине Прњавор за период 2012-2020. година усвојена је на 4. посебној сједници Скупштине општине, одржаној дана 11.04.2012. године („Службени гласник општине Прњавор“, број 14/12).

Током 2017. године покренут је и спроведен процес ревизије Стратегије развоја општине Прњавор за период 2018-2020. година. Ревидирани документ је усвојен на сједници Скупштине општине Прњавор одржаној 10.07.2018. године и објављен у „Службеном гласнику општине Прњавор“ број 13/18.

**На препоруку Министарства управе и локалне самоуправе Републике Српске, Скупштина општине Прњавор је на сједници одржаној дана 31.10.2020. године донијела Одлуку о продужењу периода важења Стратегије развоја општине Прњавор за период 2012-2020. година, на годину дана, односно до 31.12.2021. године. Разлог доношења овакве Одлуке јесте израда и усвајање Закона о стратешком планирању и управљању развојем у Републици Српској. Доношењем наведеног закона стварају се услови за израду стратешких докумената у свакој јединици локалне самоуправе који ће бити усклађени са новим прописима из области стратешког планирања и управљања развојем у Републици Српској.**

Као оперативни инструмент за реализацију Стратегије, општина припрема план имплементације сваке године од усвајања Стратегије. План имплементације за период 2019-2020. година је припремљен, усвојен од стране Скупштине општине на 24. сједници одржаној 20.03.2019. године и објављен на званичној страници општине Прњавор [http://investprnjavor.com/images/dokumenti/Plan\\_implementacije\\_2019-2020\\_godina.pdf](http://investprnjavor.com/images/dokumenti/Plan_implementacije_2019-2020_godina.pdf) и „Службеном гласнику општине Прњавор“ број 6/19.

Овај извјештај се односи на имплементацију стратешких, односно секторских приоритетних пројеката у 2020. години, који се по МиПРО методологији планирају уз консултације са свим битним актерима у заједници у свим фазама имплементације Стратегије. Носилац израде плана имплементације, као и извјештаја, је Одјељење за локални економски развој и друштвене дјелатности, у оквиру ког је основан Одсјек за развој и предузетништво и који у општини Прњавор обавља функцију јединице за управљање развојем (ЈУРА). Извјештај је припремљен на основу Извјештаја о извршењу буџета општине Прњавор за период 01.01.-31.12.2020. године, као и података унутрашњих организационих јединица.

## 2. СТРАТЕШКИ ЦИЉЕВИ И ПРИОРИТЕТИ

### 2.1. Стратешки циљеви

Ревизијом Стратегије развоја општине Прњавор за период 2012-2020. година дефинисано је 3 стратешка циља.

- Стратешки циљ 1:** Унапријеђена конкурентност и тржишна оријентација локалне привреде,
- Стратешки циљ 2:** Остварен висок квалитет јавних и комуналних услуга,
- Стратешки циљ 3.** Унапријеђен систем управљања заштитом околине.

## **2.2. Секторски циљеви**

Стратешки приоритети за развој општине су: економски развој, друштвени развој и заштита животне средине. У оквиру ових сектора дефинисани су сљедећи секторски циљеви:

### **Економски развој**

**Секторски циљ 1:** Побољшани услови пословања привредних субјеката до 2020. године,  
**Секторски циљ 2:** Унапријеђени капацитети у пољопривредној производњи до 2020. године,  
**Секторски циљ 3:** Побољшана и обогаћена туристичка понуда до 2020. године.

### **Друштвени развој**

**Секторски циљ 1:** Унапријеђена доступност комуналне инфраструктуре на цијелом подручју општине до 2020. године,  
**Секторски циљ 2:** Унапријеђена образовна, културна и спортска инфраструктура до 2020. године,  
**Секторски циљ 3:** Ојачани капацитети цивилног друштва до 2020. године.

### **Сектор заштите животне средине**

**Секторски циљ 1:** Унапријеђени капацитети за збрињавање чврстог отпада до 2020. године,  
**Секторски циљ 2:** Унапријеђена енергетска ефикасност јавних објеката до 2020. године,  
**Секторски циљ 3:** Смањен ризик од елементарних непогода и других несрећа до 2020. године.

## **2.3. Кључни планирани приоритети и фокуси за посматрани годишњи период (2020. година)**

### **Кључни приоритети економског сектора**

У складу са дефинисаним секторским циљевима, кључни приоритети економског сектора за 2020. годину били су промоција Прњавора као атрактивне инвестиционе средине и Подстицаји за пољопривредне произвођаче.

Фокусирање на пројекат Промоција Прњавора као атрактивне инвестиционе средине доприноси реализацији секторског циља 1. - Побољшани услови пословања привредних субјеката до 2020. године.

Фокусирањем на Подстицаје за пољопривредне произвођаче, општина Прњавор активно утиче на унапређење пољопривредне производње што доприноси реализацији секторског циља 2. - Унапријеђени капацитети у пољопривредној производњи до 2020. године.

### **Кључни приоритети друштвеног сектора**

У друштвеном сектору кључни приоритети у 2020. години били су пројекти који су се односили на изградњу приоритетне путне мреже и саобраћајне инфраструктуре и унапређење школске инфраструктуре.

### **Кључни приоритети сектора заштите животне средине**

У сектору заштите животне средине у 2020. години кључни приоритети су били пројекти који су се односили на рад азила за животиње и израду општинског плана управљања отпадом.

## 2.4. Збирни преглед приоритетних пројеката и оквира за њихово финансирање обухваћених Планом имплементације за период 2019-2020. година

За плански период 2019-2020. година укупно је планирано 30 пројеката. Посматрајући по развојним секторима, у склопу економског сектора укупно је планирано 8 пројеката, у друштвеном сектору 14 пројеката, те у сектору заштите животне средине 8 пројеката. За реализацију ових пројеката, за наведени период, планирано је укупно 8.143.090,00 КМ, од тога из властитих извора 56% и 44% из спољних извора финансирања.

У периоду 2019-2020. година планирано је да се највећи дио средстава утроши у оквиру друштвеног сектора, гдје су садржани и највећи инфраструктурни пројекти, у укупном износу од 5.660.642,00 КМ. У оквиру економског сектора у наведеном периоду планиран је износ од 2.086.813,00 КМ за реализацију 8 пројеката, док је најмање средстава предвиђено за финансирање 8 пројеката из сектора заштите животне средине (395.635,00 КМ).

## 3. ПРЕГЛЕД ИМПЛЕМЕНТАЦИЈЕ СТРАТЕГИЈЕ РАЗВОЈА ОПШТИНЕ ПРЊАВОР

### 3.1. Сажет осврт на претходни период имплементације (2019. година)

Планом имплементације за 2019. годину планирано је 24 пројеката. У потпуности је реализовано 12 пројеката, дјелимично 6 пројеката, док за 6 пројеката није ни започела реализација. 12 пројеката се односе на пројекте чија је реализација започела у претходном и наставља се у наредном периоду.

Укупна реализација пројеката била је 81,04%. У укупној вриједности реализованих пројеката, 58,8% се односи на финансирање из општинског буџета док је 41,2% финансирано из спољних извора финансирања.

Током 2019. године окончане су активности на добијању сертификата општине са повољним пословним окружењем (BFC SEE). Општина Прњавор је са 89 од максималних 100 бодова, успјешно прошла процес сертификације и стекла статус општине са повољним пословним окружењем.

### 3.2. Преглед имплементације Стратегије у извјештајној 2020. години

Планом имплементације за 2020. годину планирано је 28 пројеката. У потпуности је реализовано 12 пројеката, дјелимично 5 пројеката, док за 11 пројеката није ни започела реализација. 12 пројеката се односе на пројекте чија је реализација започела у претходном и наставља се у наредном периоду.

Када је ријеч о финансијској реализацији, укупна реализација пројеката је премашила план за близу 2 милиона КМ. У укупној вриједности реализованих пројеката, 60,8% се односи на финансирање из општинског буџета док је 39,2% финансирано из спољних извора финансирања.

**Табела 1. Финансијска структура планираних и реализованих пројеката распоређених по секторима на основу Плана имплементације пројеката за 2020. годину**

2018. година	Сектор	Збир финансијских вриједности пројеката	
		Планирано	Реализовано
	Друштвени развој	2.294.000,00	4.279.327,33

Економски развој	832.500,00	1.009.026,73
Заштита животне средине	312.000,00	21.423,30
Укупно	3.438.500,00	5.309.777,36
% по плану имплементације		

## Сектор економског развоја

У сектору економског развоја за 2020. годину планирано је укупно 7 пројеката, од којих су 4 у потпуности реализовани, 1 пројекат дјелимично, док за два пројекта реализација није ни започела. За реализацију ових пројеката планирано је 832.500,00 КМ, а реализовано је 1.009.026,73 КМ, што је надмашило план за 176.526,73 КМ. У овом сектору, средства која су намијењена за реализацију пројеката била су дијелом обезбијеђена из општинског буџета, а дијелом од донатора (UNDP).

Табела 2.Преглед пројеката из економског сектора

Пројекат	План за 2020. годину	Реализација по изворима финансирања (у КМ)		
		Буџет	Спољни	Укупно
Изградња инфраструктуре у пословној зони Вијака	200.00,00	204.366,19	133.328,00	337.694,19
Промоција Прњавора као инвестиционе дестинације	92.000,00	67.017,63	0,00	67.017,63
Изградња капацитета Општине за пружање подршке/ услуга привреди	42.500,00	50.429,25	37.500,00	87.929,25
Подстицаји за пољопривредне произвођаче	471.000,00	461.385,66	0,00	461.385,66
Изградња капацитета пољопривредне задруге (за складиштење и паковање пољопривредних производа, повезивање са тржиштем)	10.000,00	55.000,00	0,00	55.000,00
Савјетодавна подршка пољопривредним произвођачима	2.000,00	0,00	0,00	0,00
Унапређење и промоција туристичке понуде	15.000,00	0,00	0,00	0,00
<b>УКУПНО</b>	<b>832.500,00</b>	<b>838.198,73</b>	<b>170.828,00</b>	<b>1.009.026,73</b>

У области економског сектора током 2020. године реализовани су пројекти: Изградња инфраструктуре у пословној зони Вијака, Промоција Прњавора као атрактивне инвестиционе средине, Изградња капацитета општине за пружање подршке/услуга привреди, Подстицаји за пољопривредне произвођаче и Изградња капацитета пољопривредне задруге (за складиштење и паковање пољопривредних производа, повезивање са тржиштем). Пројекти Савјетодавна подршка пољопривредним произвођачима. И Унапређење и промоција туристичке понуде, због ситуације изазване вирусом корона нису реализовани.

У оквиру пројекта **Изградња инфраструктуре у пословној зони Вијака** током 2020. године извршени су радови на изградњи дистрибутивног цјевовода водоснабдијевања индустријске зоне „Вијака“, извршене су геодетске услуге обиљежавања и ископчавања новопроектване електроенергетске мреже, те услуге линијског снимања. Такође, извршена је набавка каменог агрегата за потребе затрпавања канала за полагање кабла високог напона, те

извршен премјер и успостављање катастра непокретности за потребе картирања подземних инсталација дистрибутивних цјевовода од стране Републичке управе за геодетске и имовинско-правне послове.

У оквиру пројекта **Промоција Прњавора као атрактивне инвестиционе средине** реализовано је низ активности за шта је укупно утрошено 67.017,63 КМ. У склопу овог пројекта промовисане су инвестиционе могућности општине путем званичне интернет странице и посебне интернет странице посвећене привредницима, као и путем штампаног и електронског промотивног материјала. Крајем 2019. године општина Прњавор је успјешно прошла процес BFC сертификације и стекла статус општине са повољним пословним окружењем (BFC SEE), те је и током 2020. године активно радила на унапређењу привредног амбијента, подстицању развоја локалне економије и привлачењу инвестиција у складу са BFC стандардима.

**Изградња капацитета за пружање подршке/услуга привреди** – У оквиру овог пројекта израђен је Правилник о додјели подстицаја за запошљавање повећањем производних капацитета предузећа регистрованих на подручју општине Прњавор. Почетком мјесеца фебруара расписан је јавни позив за додјелу средстава. Пројекат је дијелом финансиран из општинског буџета а дијелом од донатора (УНДП кроз МЕГ пројекат). Такође, у склопу овог пројекта побољшан је ниво општинских услуга кроз реализацију ISO стандарда сходно прописаним процедурама и упутствима. У септембру 2020. године обављена је надзорна провјера система управљања квалитетом од стране сертификационе куће TUV Rheinland Beograd. За наведену пројектну активност утрошено је 1.760,25 КМ из буџета општине.

**Подстицаји за пољопривредне произвођаче** – Током 2020. године из буџета општине Прњавор на име исплате подстицаја пољопривредној производњи утрошено је укупно 461.385,66 КМ на основу захтјева пољопривредних произвођача који су остварили право на новчане подстицаје из различитих видова пољопривредне производње, те на основу хемијске анализе узорака пољопривредног земљишта. Такође, на име регресирања камата на пољопривредне кредите утрошено је укупно 4.406,82 КМ.

**Изградња капацитета пољопривредне задруге (за складиштење и паковање пољопривредних производа, повезивање са тржиштем)** – у оквиру овог пројекта новчана средства су се дозначавала као подршка приликом суфинансирања набавке опреме за обављање послова у примарној пољопривредној производњи (пољопривредна механизација, опрема за фарме, опрема за воћарску производњу или опрема за прераду производа из примарне пољопривредне производње, подршка за учешће задругара на сајмовима, закуп механизације или опреме, закуп објеката за обављање пољопривредне дјелатности или закуп објеката за складиштење, прераду или чување производа из примарне пољопривредне производње или готових производа). За ову намјену исплаћена су новчана средства у износу од 55.000,00 КМ, са буџетске епозиције 414100 - Подршка развоју задругарства.

## Друштвени сектор

У друштвеном сектору за 2020. годину планирано је 13 пројеката. Већина пројеката је пренесена из претходних година и њихова реализација је настављена у 2020. години. Током 2020. године у потпуности је реализовао 6 пројеката, дјелимично 3 пројекта, док за 4 пројекта реализација није ни започела. За реализацију пројеката из друштвеног сектора у 2020. години планирано је 2.294.000,00 КМ, а реализовано је 4.279.327,33. У овом сектору, средства која су намијењена за реализацију пројеката била су обезбијеђена дијелом из општинског буџета 51,2% од износа укупне реализације, а дијелом из екстерних извора, и то 48,8%.

У наредној табели дат је преглед планираних и реализованих пројеката у 2020. години.

**Табела 3. Преглед пројеката из друштвеног сектора**



Пројекат	План за 2020. годину	Реализација по изворима финансирања (у КМ)		
		Буџет	Спољни	Укупно
Изградња приоритетне путне мреже и саобраћајне инфраструктуре	600.000,00	1.773.157,02	1.172.511,45	2.945.668,47
Изградња приоритетне водоводне мреже	500.000,00	207.036,46	0,00	207.036,46
Изградња приоритетне канализационе мреже	150.000,00	12.937,97	0,00	12.937,97
Реконструкција приоритетне нисконапонске електромреже	500.000,00	0,00	594.907,31	594.907,31
Санација клизишта на подручју општине у складу са приоритетима	50.000,00	0,00	0,00	0,00
Фестивал националних мањина општине Прњавор Мала Европа	10.000,00	0,00	0,00	0,00
Подршка одржавању традиционалних манифестација у руралним подручјима	35.000,00	2.102,00	0,00	2.102,00
Унапређење приоритетне школске инфраструктуре на подручју општине	83.000,00	104.629,60	140.336,49	244.966,09
Модернизација наставног процеса	13.000,00	0,00	0,00	0,00
Побољшање услова за младе за бављење спортским и културним активностима	270.000,00	255.178,89	0,00	255.178,89
Изградња централног спомен обиљежја	20.000,00	13.530,14	0,00	13.530,14
Оснивање завичајног музеја и адаптација и заштита зграде „Беринац“	60.000,00	3.000,00	0,00	3.000,00
Изградња капацитета НВО сектора	3.000,00	0,00	0,00	0,00
<b>УКУПНО</b>	<b>2.294.000,00</b>	<b>2.371.572,08</b>	<b>1.907.755,25</b>	<b>4.279.327,33</b>

Током 2020. године реализовани су сљедећи пројекти:

**Изградња приоритетне путне мреже и саобраћајне инфраструктуре** – Током 2020. године извршени су радови укупне вриједности 2.945.668,47, од чега су 1.773.157,02 КМ средства из буџета општине, док је износ од 1.172.511,45 КМ реализован од стране спољних извора финансирања (Републички секретаријат за расељена лица и миграције, Федерално Министарство расељених особа и избјеглица, ЈП Путеви Републике Српске).

**Изградња приоритетне водоводне мреже** – Током 2020. године утрошено је 207.036,46 КМ, најважнија пројектна активност у оквиру овог пројекта је извођење радова на санацији бунара у водосистему „Повелич“.

**Реконструкција приоритетне нисконапонске електромреже** – током 2020. године извршена је планирана реконструкција приоритетне нисконапонске мреже у износу од 594.907,31 КМ. Радови су у потпуности финансирани од стране ЈП Електрокрајина БЈ, Електродистрибуција Прњавор.

**Подршка одржавању традиционалних манифестација у руралним подручјима** – (ради се о пројектној мјери која се реализује сваке године). Током 2020. године одржано је 40 парастоса у мјесним заједницама. Остале манифестације су због епидемиолошке ситуације биле сведене на минимум.

**Унапређење приоритетне школске инфраструктуре** – Током 2020. године изведени су радови на реконструкцији и санацији неколико школских објеката на подручју општине чиме је у одређеној мјери унапријеђена школска инфраструктура. Уз помоћ Владе Републике Србије извршена је набавка и монтажа котловског постројења у ОШ „Бранко Ћопић“ Прњавор, ЈУ Гимназија Прњавор и ЈУ ЦСШ „Иво Андрић“ Прњавор, те радови на санацији мокрих чворова у ОШ „Никола Тесла“ Прњавор.

**Побољшање услова за младе за бављење спортским и културним активностима** – пројекат има карактер пројектне мјере и реализује се сваке године. Током 2020. године пројекте активности су у потпуности реализоване средствима из општинског буџета. Финансијски је подржано 10 спортских манифестација, по којима је општина Прњавор позната у региону и шире. Већина одржаних спортских манифестација има међународни карактер. Пред наведеног, у оквиру овог пројекта расписан је јавни позив за додјелу средстава удружењима из области културе и осталим уружењима на подручју општине. Финансијски је подржано 7 културних манифестација.

**Оснивање завичајног музеја и адаптација и заштита зграде „Беринац“** – Изведене припремне активности на адаптацији просторија за музеј. Усвојена Одлука на Скупштини општине Прњавор о оснивању Музејске збирке „Завичајни музеј у Прњавору“ у саставу ЈУ Центар за културу Прњавор.

За пет пројеката из друштвеног сектора (Изградња капацитета НВО сектора, Фестивал националних мањина, Санација клизишта на подручју општине у складу са приоритетима, Модернизација наставног процеса) реализација није ни започела.

## Сектор заштите животне средине

У сектору заштите животне средине за 2020. годину планирано је 8 пројеката. Од тога су током 2020. године у потпуности реализована 2 пројекта, 1 пројекат дјелимично, док 5 пројеката није реализовано. За реализацију ових пројеката је планирано 312.000,00 КМ, а реализовано је 21.423,30 КМ што представља свега 7,60%. У овом сектору, средства која су намијењена за реализацију пројеката била су у потпуности обезбијеђена из општинског буџета (детаљне информације су приказане у табелема у наставку текста).

*Табела 4. Преглед пројеката из сектора заштите животне средине*

Пројекат	План за 2020. годину	Реализација по изворима финансирања (у КМ)		
		Буџет	Спољни	Укупно
Изградња претоварне станице чврстог отпада	50.000,00	0,00	0,00	0,00
Формирање центра за сакупљање отпада погодног за рециклажу	50.000,00	0,00	0,00	0,00
Израда општинског плана управљања отпадом	0,00	5.838,30	0,00	5.,838,30
Азил за животиње	15.000,00	15.000,00	0,00	15.000,00
Уређење и развој рекреативне зоне Љубић	7.000,00	0,00	0,00	0,00
Израда општинског програма заштите ваздуха и успостављање система за праћење квалитета ваздуха	20.000,00	0,00	0,00	0,00
Енергетска ефикасност јавних објеката	150.000,00	0,00	0,00	0,00

Уређење слива ријеке Укрине у циљу заштите од поплава	20.000,00	585,00	0,00	585,00
<b>УКУПНО</b>	<b>312.000,00</b>	<b>21.423,30</b>	<b>0,00</b>	<b>21.423,30</b>

**Азил за животиње** – Ријеч је о пројектној мјери која се реализује сваке године на основу уговора закљученог између начелника општине као наручиоца услуга и хигијеничарске службе као даваоца услуга.

**Израда општинског плана управљања отпадом** – Током 2019. године реализоване су активности на изради Локалног плана управљања отпадом за општину Прњавор, за период 2020-2025. година у форми нацрта. План је израђен од стране Јавне научноистраживачке установе „Институт за заштиту и екологију Републике Српске“ Бања Лука. Нацрт документа усвојен је на 5. Сједници Скупштине општине Прњавор одржаној дана 29.06.2021. године.

**Енергетска ефикасност јавних објеката** – Током 2020. године није реализован ниједан пројекат.

**Уређење слива ријеке Укрине** – током 2020. године у оквиру овог пројекта изведени су радови на ископу и чишћењу одводног канала поред регионалног пута Р-476 у Дренови до природног корита ријеке Вијаке, а све у циљу спрјечавања поплава на овом локалитету.

За 5 пројеката из области заштите животне средине: Изградња претоварне станице чврстог отпада, Формирање центра за сакупљање отпада погодног за рециклажу, Уређење и развој рекреативне зоне Љубић, Енергетска ефикасност јавних објеката и Израда општинског програма заштите ваздуха и успостављање система за праћење квалитета ваздуха током 2020. године реализација није ни започела.

### 3.3. Кључни резултати и остварени прогрес

На основу свих прикупљених и обрађених података о имплементацији пројеката у извјештајном периоду може се закључити да су годишњи резултати видљиви кроз реализацију пројекта Изградња приоритетне путне мреже и саобраћајне инфраструктуре, као и Програма подршке пољопривредној производњи. Реализацијом ових пројеката општина Прњавор је остварила значајан допринос у унапређењу путне инфраструктуре и пољопривредне производње.

#### Економски развој

**Секторски циљ 1: Побољшани услови пословања привредних субјеката до 2020. године** - Током 2020. године циљ је добрим дијелом остварен, и то реализацијом пројеката Изградња инфраструктуре у пословној зони Вијака, Промоција Прњавора као атрактивне инвестиционе средине и Изградња капацитета општине за пружање подршке/услуга привреди.

**Секторски циљ 2: Унапријеђени капацитети у пољопривредној производњи до 2020. године** - За остварење Секторског циља 2. планирана су 2 пројекта: Продстицаји за пољопривредне произвођаче и Изградња капацитета пољопривредне задруге (за складиштење и паковање пољопривредних производа, повезивање са тржиштем).

**Секторски циљ 3: Побољшана и обогаћена туристичка понуда до 2020. године** - У протеклој години овај секторски циљ није остварен, првенствено због ситуације изазване вирусом корона.

#### Друштвени развој

**Секторски циљ 1: Унапријеђена доступност комуналне инфраструктуре на цијелом подручју општине до 2020. године** – Током 2020. године Секторски циљ 1. је у потпуности остварен.

За остварење **Секторског циља 1.** планирано је 3 пројеката:

- Изградња приоритетне водоводне мреже – Током 2020. године утрошено је 207.036,46 КМ, најважнија пројектна активност у оквиру овог пројекта је извођење радова на санацији бунара у водосистему „Повелич“.

- Изградња приоритетне путне мреже и саобраћајне инфраструктуре – пројекат је током 2020. године у потпуности реализован, јер је ријеч о пројектној мјери која се реализује у континуитету.

- Реконструкција приоритетне нисконапонске мреже – активности у оквиру овог пројекта не спроводи Општинска управа, већ надлежно предузеће, па се и евиденција о реализацији води у оквиру истог.

**Секторски циљ 2:** Унапријеђена образовна, културна и спортска инфраструктура до 2020. године - Током 2020. године Секторски циљ 2. је у потпуности остварен, посебно у домену унапређења услова за основношколско образовање, кроз реализацију активности на санацији неколико школских објеката.

**Секторски циљ 3:** – Ојачани капацитети цивилног друштва до 2020. године – за остварење овог циља Планом имплементације за 2019. годину би је планиран један пројекат Изградња капацитета НВО сектора у смислу обучавања представника НВО сектора за писање пројеката и привлачење екстерних извора финансирања. Секторски циљ није остварен.

### **Сектор заштите животне средине**

**Секторски циљ 1:** - Унапријеђени капацитети за збрињавање чврстог отпада до 2020. године - За остварење Секторског циља 1. планирана су 3 пројекта: Азил за животиње, Уређење и развој рекреативне зоне Љубић и Израда општинског плана управљања отпадом. Током 2020. године Секторски циљ 1. је дјелимично остварен, у домену збрињавања паса луталица. Општина редовно у годишњем буџету издваја средства за азил. Пројекат се проводи у континуитету и у плану имплементације води се као пројектна мјера.

**Секторски циљ 2:** - Унапријеђена енергетска ефикасност јавних објеката до 2020. године - За остварење Секторског циља 2. у Плану имплементације за 2020. годину планиран је пројекат Енергетска ефикасност јавних објеката, који није реализован, самим тим циљ није остварен.

**Секторски циљ 3:** Смањен ризик од елементарних непогода и других несрећа до 2020. године – Циљ је остварен кроз реализацију средстава за трошкове противградне заштите и Уређење слива ријеке Укрине у циљу заштите од поплава.

### **3.4. Вертикална и хоризонтална усклађеност**

У погледу вертикалне усклађености, општина Прњавор је реализовала одређене пројектне активности уз финансијску подршку институција са виших нивоа власти, ентитетских и државних (Владе Републике Србије, Републичког секретаријата за расељена лица и миграције, Федерално Министарство расељених особа и избјеглица). Ријеч је о пројекту реализованом у друштвеном сектору, а односе се на пројекат изградње приоритетне путне мреже и саобраћајне инфраструктуре.

У погледу хоризонталне усклађености значајно је нагласити да неколико пројеката има интерсекторски приступ, чија реализација дјелимично доприноси остварењу циљева из сва три сектора развоја.

### **3.5 Институционални капацитети општинске управе**

У општини је 2014. године Правилником о организацији и систематизацији радних мјеста општинске управе општине Прњавор („Службени гласник општине Прњавор“, број 27/14), а у оквиру Одјељења за локални економски развој и друштвене дјелатности формиран Одсјек за развој и предузетништво који има улогу Јединице за управљање развојем (ЈУРА).

Како би се постигао пуни ефекат у управљању развојем и Стратегијом развоја, начелници одјељења, према важећем Правилнику, имају обавезу да учествују у процесима стратешког планирања и изради годишњих планова имплементације

#### 4. ЗАКЉУЧАК

Процент реализације стратегије у 2020. години је знатно премашио план, иако за 11 пројеката процес реализације није ни започео. Разлог оваквог исхода јесте нереално планирање средстава за 2020. годину у Плану имплементације за период 2019-2020. година, односно не усвајање једногодишњег Плана имплементације у 2020. години.

Од укупне вриједности реализованих пројеката 60,8% финансирано је из буџета општине Прњавор, а остало из спољних извора. У погледу привлачења спољних средстава, проценат од 39,2% је испод прошлогодишњег и указује на потребу реалнијег планирања финансирања из екстерних извора приликом сачињавања Плана имплементације.

У 2020. години нису значајно унапријеђени институционални капацитети за ефикасније управљање развојем. Послове Јединице за управљање развојем (ЈУРА) обавља Одсјек за развој и предузетништво у оквиру Одјељења за локални економски развој и друштвене дјелатности.

У домену запажања о оствареном квалитету системског управљања развојем битно је нагласити:

- План имплементације за период 2019-2020. годину је припремљен у складу са ЈУРА календаром, усвојен од стране Скупштине општине и објављен на званичној страници општине
- Одлука о усвајању Плана имплементације и индикативног финансијског плана за период 2019-2020. година објављена је у „Службеном гласнику општине Прњавор“ број 6/19.
- Годишњи планови рада служби/одјељења су припремљени у складу са ЈУРА календаром и ЈУРА дефинисаним роковима, уз примјену пројектног приступа. Извјештаји о реализацији планова служби/одјељења су редовно разматрани и кориштени за припрему корективних мјера, те евентуалну измјену/допуну Плана имплементације развојне стратегије,
- У погледу изградње механизма сарадње са приватним сектором постигнут је значајан напредак кроз рад Привредног савјета.  
У наредном периоду посебно је потребно обратити пажњу на:
- Реалније планирање броја пројеката и финансирања из средстава буџета и екстерних извора,
- Успоставу адекватног система праћења имплементације пројеката и извјештавања,
- Унапређење сарадње са привредним сектором с циљем праћења мјерења и вредновања утицаја и инвестиција пословног сектора на имплементацију Стратегије развоја,
- Детаљније анализирање спољних извора (виши ниво власти, донатори, међународне организације, међуопштинска и прекогранична сарадња),
- Јачање капацитета локалне управе и актера из ужег и ширег окружења, како за писање пројеката, тако и за лобирање и друге облике привлачења спољних извора финансирања,
- Јачање међусобне координације и укљученост приватног и НВО сектора у свим фазама процеса стратешког планирања, имплементације, праћења и извјештавања.