РЕПУБЛИКА СРПСКА
ОПШТИНА ПРЊАВОР
НАЧЕЛНИК ОПШТИНЕ

Карађорђева бр. 2, Прњавор, тел/факс: +387 51 663 740
e-mail: opstina@prnjavor.ba, www.prnjavor.ba

ИЗВЈЕШТАЈ О РЕАЛИЗАЦИЈИ СТРАТЕГИЈЕ РАЗВОЈА ОПШТИНЕ ПРЊАВОР ЗА ПЕРИОД 2012-2020. ГОДИНА У 2017. ГОДИНИ

Предлагач: Начелник општине
Обрађивач: Одјељење за локални економски развој и друштвене дјелатности

Прњавор, мај 2018. године

САДРЖАЈ

САЖЕТАК 2
1. УВОД 3
2. СТРАТЕШКИ ЦИЉЕВИ И ПРИОРИТЕТИ 3
2.1. Визија 3
2.2. Стратешки циљеви 3
2.3. Секторски циљеви 4
2.4. Кључни планирани приоритети и фокуси за посматрани годишњи период (2017. година) 5
2.5. Збирни преглед приоритетних пројеката и оквира за њихово финансирање обухваћених Планом имплементације за период 2017-2019. година 5
3. ПРЕГЛЕД ИМПЛЕМЕНТАЦИЈЕ СТРАТЕГИЈЕ РАЗВОЈА ОПШТИНЕ ПРЊАВОР 6
3.1. Сажет осврт на претходни период имплементације (2016. година) 6
3.2. Преглед имплементације Стратегије у извјештајној 2017. години 6
3.3. Кључни резултати и остварени прогрес 13
3.4. Вертикална и хоризонтална усклађеност 17
3.5. Институционални капацитети општинске управе 17
4. ЗАКЉУЧАК 18

САЖЕТАК

Извјештај о имплементацији Стратегије интегрисаног развоја општине Прњавор за период 2012-2020. година има за циљ да допринесе бољем доношењу одлука о реализацији стратешких приоритета економског, друштвеног и сектора заштите животне средине у оквиру 19 дефинисаних секторских циљева.
Планом имплементације за период 2017-2019. година предвиђена је реализација 18 пројекта укупне вриједности 13.289.934,00 КМ. У 2017. години предвиђена је реализација 14 пројеката, од којих је 10 потпуно и 4 пројекта су дјелимично реализована.
Укупна вриједност реализованих пројеката је 1.997.990,47 КМ, што је 104,12% реализације у односу на пројектовани финансијски оквир. 80,8% од укупне вриједности реализованих пројеката финансирано је из буџета општине Прњавор, а остало из спољних извора.
У погледу кључних приоритета и фокуса за 2017. годину, општина Прњавор је реализовала активности на пројектима Проширење дјечијег вртића у Прњавору, Изградња новог објекта Музичке школе у Прњавору, Изградња приоритетне путне мреже и саобраћајне инфраструктуре, као и у оквиру Програма подршке пољопривредној производњи. Реализацијом ових пројеката општина Прњавор је остварила значајан допринос у унапређењу предшколског и основношколског васпитања и образовања, путне инфраструктуре и пољопривредне производње.
Почетком 2016. године општина Прњавор је постала партнерска општина у ***Програму за локалну самоуправу и економски развој у Босни и Херцеговини – ProLocal,*** који на подручју БиХ имплементира њемачка организација GIZ. Програм траје од 01.01.2016. године до 31.12.2018. године и има за циљ да допринесе динамичнијем економском и социјалном развоју у Босни и Херцеговини јачањем конкурентности малих и средњих предузећа. Током 2017. године реализоване су одређене активности у оквиру наведеног пројекта.
Половином 2016. године општина Прњавор је започела имплементацију ***Municipal Environmental and Economic Governance*** **(MEG)** пројекта, који на подручју БиХ имплементира UNDP. Током 2017. године активности су реализоване у три правца: демократичнији и квалитетнији рад органа локалне самоуправе, пружање квалитетних услуга у секторима привреде и заштите животне средине у складу са потребама грађана, те унапређење регулаторног оквира за пружање услуга. Када је у питању заштита животне средине, фокус је на предузећима која се баве пружањем комуналних услуга, првенствено водовод и канализација.
Током 2017. године општина Прњавор је ушла у процес сертификације општина са најповољнијим пословним окружењем (**BFC SEE** - *Business Friendly Certification South East Europe*).
Изазови који имају негативан утицај на степен имплементације планираних интервенција се огледају у недостатку ресурса, посебно финансијских средстава.

1. УВОД

Стратегију развоја општине Прњавор за период 2012-2020. године израдио је Развојни тим Општине Прњавор, у оквиру Пројекта интегрисаног локалног развоја (ILDP), који представља заједничку иницијативу Владе Швицарске и Развојног програма Уједињених нација (UNDP).
Стратегија развоја општине Прњавор за период 2012-2020. година усвојена је на 4. посебној сједници Скупштине општине, одржаној дана 11.04.2012. године („Службени гласник општине Прњавор“, број 14/12). Као оперативни инструмент за реализацију Стратегије, општина припрема трогодишњи план имплементације сваке године од усвајања Стратегије. Детаљни План имплементације за период 2017-2019. година је припремљен, усвојен од стране начелника општине и објављен на званичној страници општине (http://opstinaprnjavor.net/wp-content/uploads/2016/02/Plan-implementacije-Strategije-za-2017.-godinu-2017-2019..pdf).
Овај извјештај се односи на имплементацију стратешких, односно секторских приоритетних пројеката у 2017. години, који се по МиПРО[1] методологији планирају уз консултације са свим битним актерима у заједници у свим фазама имплементације Стратегије.
Носилац израде трогодишњег плана имплементације, као и извјештаја, је Одјељење за локални економски развој и друштвене дјелатности, у оквиру ког је основан Одсјек за развој и предузетништво и који у општини Прњавор обавља функцију јединице за управљање развојем (ЈУРА). Извјештај је припремљен на основу извјештаја Извршење буџетских средстава и буџетских издатака општине Прњавор за период 01.01.-31.12.2017. године, података достављених од свих унутрашњих организационих јединица општине, те на основу Извјештаја о реализацији плана капиталних улагања на подручју општине Прњавор за 2017. годину.
Током 2017. године започет је процес ревизије Стратегије развоја општине Прњавор за период 2018-2020. година. Усвајање ревидираног стратешког документа очекује се током другог квартала 2018. године.

2. СТРАТЕШКИ ЦИЉЕВИ И ПРИОРИТЕТИ

2.1. Визија

Стратегијом развоја општине Прњавор за период 2012-2020. година дефинисана је сљедећа визија:
„Прњавор 2020. године ће бити мјесто гдје ће људи са овог подручја, ма гдје се тренутно налазили и ком народу припадали, на основу своје предузетности, знања и пословних веза остварити снажан прилив инвестиција и динамичан развој локалне привреде. Као резултат оваквог осмогодишњег привредног замаха и друштвеног напретка, Прњавор ће од „Мале Европе“ постати „Европа у малом“, са европским квалитетом живота, развијеном друштвеном и комуналном инфраструктуром, туристички атрактивном и очуваном животном средином, препознатљив по имиџу мултикултуралности и толерантности.“

2.2. Стратешки циљеви

Стратегијом развоја општине Прњавор за период 2012-2020. година дефинисано је 5 стратешких циљева:
Стратешки циљ 1: Креирање инвестиционих услова који Прњавор сврставају међу најатрактивнија мјеста за инвестиције у РС и БиХ.
Стратешки циљ 2: Стварање конкурентне привредне структуре са већим учешћем производних инвестиција.

[1]МиПРО – назив методологије, скраћеница настала од почетних слова (методологија за интегрисано планирање развоја општина) са симболичким значењем - да смо ми, који партиципативно планирамо на локалном нивоу, проактивни, дакле, да обликујемо своју будућност.

Стратешки циљ 3: Полицентрична заједница са развијеном друштвеном и комуналном инфраструктуром која ће обезбиједити квалитетан живот у селу и граду.
Стратешки циљ 4: Одржив рурални развој уз савремену и тржишно оријентисану пољопривредну производњу и повећан степен прераде пољопривредних производа.
Стратешки циљ 5: Створити јединствен амбијент који на оптималан начин комбинује већ постојећу препознатљивост, туристички потенцијал и очување животне средине.

2.3. Секторски циљеви

Стратешки приоритети за равој општине су: економски развој, друштвени развој и заштита животне средине. У оквиру ових сектора дефинисани су сљедећи циљеви:

Економски развој

Секторски циљ 1: Развијање квалитетне пословне инфраструктуре,
Секторски циљ 2: Успостављена активна сарадња са нашим људима који посједују капитал и пословне везе у иностранству,
Секторски циљ 3: Успостављен сервис за инвеститоре и осмишљена промоција за привлачење инвестиција,
Секторски циљ 4: Континуирано поједностављење процедура, убрзање и појефтињење услуга општинске управе,
Секторски циљ 5: Изградња финансијских инструмената,
Секторски циљ 6: Подршка привреди у бољем позиционирању на тржишту, сертификацији производа и у усвајању нових технологија,
Секторски циљ 7: Подршка у обуци и савјетовању (бизнис планови, маркетинг, управљање фирмом, финансије),
Секторски циљ 8: Подршка у удруживању, умрежавању и кластеризацији предузећа,
Секторски циљ 9: Створена критична маса пољопривредних произвођача,
Секторски циљ 10: Повећана финализација пољопривредних производа.

Друштвени развој

Секторски циљ 1: Развити мрежу комуналне инфраструктуре (вода и канализација) на цијелом подручју општине до 2020. године (повећање за 200%),
Секторски циљ 2: Унаприједити спортску и културну инфраструктуру на начин да релевантни садржаји, као и могућност бављења спортом и рекреацијом, буду доступни свим грађанима до 2020. године,
Секторски циљ 3: Ојачати сектор цивилног друштва и повећати активно учешће за 50% до 2013. године,
Секторски циљ 4: Ублажити негативну стопу природног прираштаја до 2020. године,
Секторски циљ 5: Ускладити образовне профиле и вјештине са потребама тржишта рада до 2015. године.

Сектор заштите животне средине

Секторски циљ 1: Регулисано 30% отпадних вода до 2016. године и уређено 4 км корита ријека до 2015. године,
Секторски циљ 2: Умањење укупне количине отпада за финално депоновање за 15% до 2015. године,
Секторски циљ 3: Успостављање еколошког информационо-едукативног центра, реализација пројеката енергетске ефикасности у јавном сектору и изградња инфраструктуре за унапређење јавног здравља,

Секторски циљ 4: Израда стратешке просторно-планске документације и успостављање општинског мониторинга животне средине,
Секторски циљ 4.1: План заштите од пожара на подручју општине Прњавор,
Секторски циљ 4.2: Студија угрожености екосистема и биодиверзитета на подручју општине Прњавор.

2.4. Кључни планирани приоритети и фокуси за посматрани годишњи период (2017. година)

Кључни приоритети економског сектора

У складу са дефинисаним секторским циљевима, кључни приоритети економског сектора за 2017. годину били су промоција Прњавора као атрактивне инвестиционе средине и програм подршке пољопривредној производњи.
Фокусирање на пројекат Промоција Прњавора као атрактивне инвестиционе средине доприноси реализацији секторског циља 2. - Успостављена активна сарадња са нашим људима који посједују капитал и пословне везе у иностранству, али и повезивању са матичним земљама припадника националних мањина који живе на подручју општине Прњавор.
Фокусирањем на програм подршке пољопривредној производњи, општина Прњавор активно утиче на унапређење пољопривредне производње што доприноси реализацији секторских циљева 9. и 10. - створена критична маса пољопривредних произвођача, повећана финализација пољопривредних производа.

Кључни приоритети друштвеног сектора

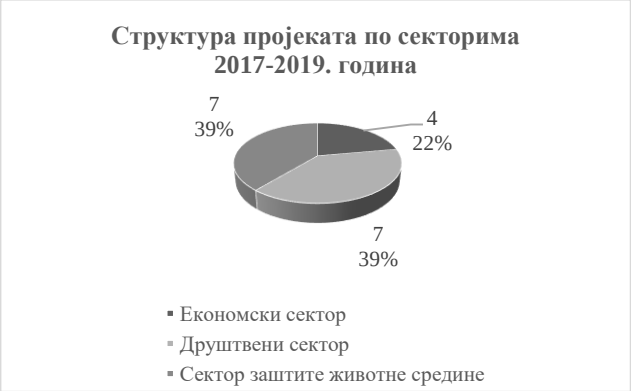
У друштвеном сектору кључни приоритети у 2017. години били су пројекти који су се односили на изградњу приоритетне путне мреже и саобраћајне инфраструктуре, реконструкцију и одржавање јавне расвјете, подршку одржавању традиционалних манифестација у руралним подручјима, те унапређење школске инфраструктуре и модернизацију наставног процеса.

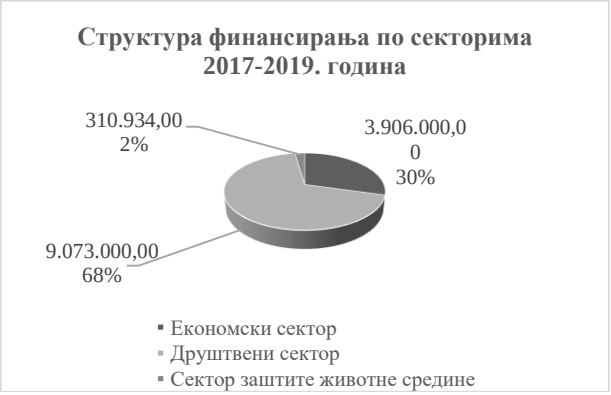
Кључни приоритети сектора заштите животне средине

У сектору заштите животне средине у 2017. години кључни приоритети су били пројекти који су се односили на рад азила за животиње и израду општинске просторно-планске документације.

2.5. Збирни преглед приоритетних пројеката и оквира за њихово финансирање обухваћених Планом имплементације за период 2017-2019. година

За плански период 2017-2019. година укупно је планирано 18 пројеката, од чега се 17 пројеката односи на пренесене раније започете пројекте, а 1 пројекат је требао бити започет током 2017. године. Посматрајући по развојним секторима за период 2017-2019. година, у склопу економског сектора укупно су планирана 4 пројекта, у друштвеном сектору 7 пројеката, те у сектору заштите животне средине 7 пројеката. За реализацију ових пројеката, за наведени трогодишњи период, планирано је укупно 13.289.934,00 КМ, од тога из властитих извора 57% и 43% из спољних извора финансирања. У наставку је графички приказ структуре планираних пројеката по секторима и структуре финансијских параметара по секторима.





У периоду 2017-2019. година планирано је да се највећи дио средстава утроши у оквиру друштвеног сектора, гдје су садржани и највећи инфраструктурни пројекти, у укупном износу од 9.073.000,00 КМ. У оквиру економског сектора у наведеном периоду планиран је износ од 3.906.000,00 КМ за реализацију 4 пројекта, док је најмање средстава предвиђено за финансирање 7 пројеката из сектора заштите животне средине (310.934,00 КМ).

3. ПРЕГЛЕД ИМПЛЕМЕНТАЦИЈЕ СТРАТЕГИЈЕ РАЗВОЈА ОПШТИНЕ ПРЊАВОР

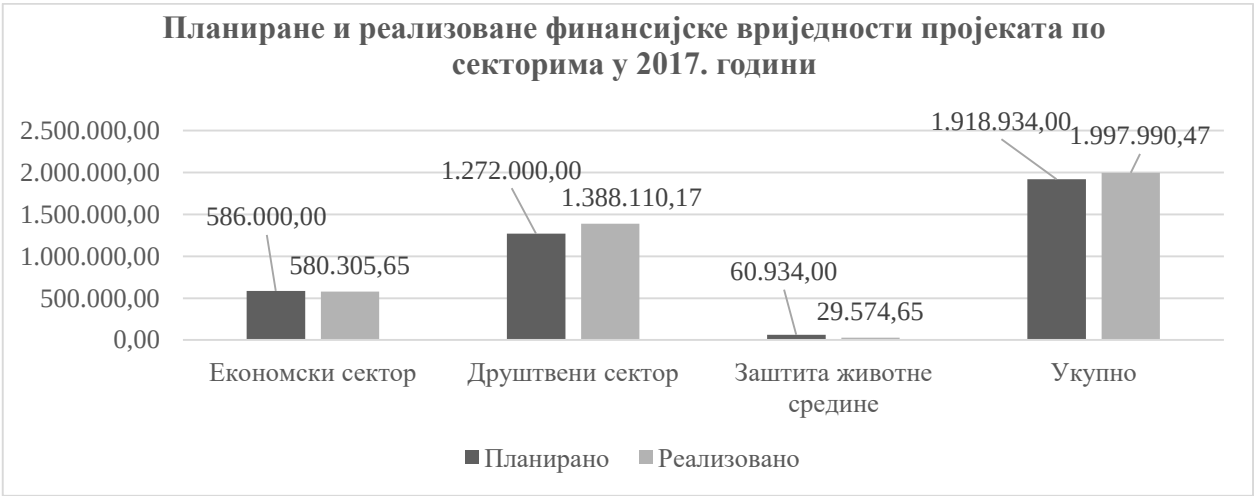
3.1. Сажет осврт на претходни период имплементације (2016. година)

Планом имплементације за 2016. годину планиран је 21 пројекат. У потпуности је реализовано 10 пројеката, 4 пројекта нису реализована, 5 пројеката се односило на пројекте чија је реализација започела у претходном и настављена је у наредном периоду, док су 2 пројекта покренута током 2016. године и њихова реализација се такође наставила у наредном периоду.
Током 2016. године нису реализована 4 пројекта, и то углавном због недостатка финансијских средстава. Њихова реализација је пролонгирана за наредни период.
Када је ријеч о финансијској реализацији, укупна реализација пројеката је била 61% у односу на план имплементације за 2016. годину. При томе, у укупном броју реализованих пројеката, 90% се односило на финансирање из општинског буџета, док је свега 10% финансирано из спољних извора финансирања. Упоређујући планирану структуру по изворима финасирања, гдје је у плану имплементације за 2016. годину било предвиђено финансирање пројеката са 68% из општинског буџета, а 32% из спољних извора финансирања, може се закључити да, у погледу реалности финансијског планирања за пројекте, прикупљени подаци указују на потребу да се у процесу ревизије Стратегије за наредни период промијени приступ планирању финансијских средстава.

3.2. Преглед имплементације Стратегије у извјештајној 2017. години

Планом имплементације за 2017. годину планирано је 14 пројеката. У потпуности је реализовано 10 пројеката, а 4 пројекта се односе на пројекте чија је реализација започела у претходном и наставља се у наредном периоду. У наставку је графички приказ реализације пројеката.

Када је ријеч о финансијској реализацији, укупна реализација пројеката је 104,12% у односу на План имплементације за 2017. годину, односно план је премашен за 4%. При томе, у укупној вриједности реализованих пројеката, 80,8% се односи на финансирање из општинског буџета док је 19,2% финансирано из спољних извора финансирања. Упоређујући планирану структуру по изворима финасирања, гдје је у Плану имплементације за 2017. годину било предвиђено финансирање пројеката са 87% из општинског буџета, а 13% из спољних извора финансирања, може се закључити да је остварен већи прилив средстава из спољних извора од планираног.
У наставку је графички приказ финансијске реализације по секторима:



У табелама у наставку дат је детаљан приказ укупно реализованих пројеката у односу на планирано, укупно и по секторима:

***Табела 2**. Преглед планираних наспрам остварених пројеката у 2017. години (сви сектори)*

ПРЕГЛЕД (потпуно или дјелимично реализовани пројекти)	Број пројеката	Укупно	Из буџета	Из спољних извора
ПЛАНИРАНО				
А. Укупан број планираних пројеката	14	1.918.934,00	1.668.934,00	250.000,00
% структура финансирања од А			87%	13%
У РЕАЛИЗАЦИЈИ				
Б. Укупан број у потпуности	14	1.997.990,47	1.614.449,01	383.541,46

или дјелимично реализованих пројеката				
% у потпуности или дјелимично реализованих пројеката (од А)	100%	104,12%	96,74%	153,42%
% структура (од Б)			80,8%	19,2%
В. Укупан број дјелимично реализованих пројеката	4	84.076,64	63.076,64	21.000,00
% дјелимично реализованих пројеката (од А)	29%	4,38%	3,78%	8,40%
% структура (од В)			75%	25%
Г. Укупан број у потпуности завршених пројеката	10	1.913.913,83	1.551.372,37	362.541,46
% у потпуности завршених пројеката (од А)	71%	99,7%	93%	145,02%
% структура (од Г)			81%	19%

Табела 3. *Финансијска структура планираних и реализованих пројеката распоређених по секторима на основу Плана имплементације пројеката за 2017. годину*

	Сектор	Збир финансијских вриједности пројеката		Структура финансирања реализованих пројеката	
		Планирано	Реализовано	Буџет (%)	Остало (%)
2016. година	Друштвени развој	1.272.000,00	1.388.110,17	72,37%	27,63%
	Економски развој	586.000,00	580.305,65	100%	0%
	Заштита животне средине	60.934,00	29.574,65	100%	0%
	Укупно	1.918.934,00	1.997.990,47	80,80%	19,20%
	% по плану имплементације		104,12%		

Сектор економског развоја

У сектору економског развоја за 2017. годину планирана су 2 пројекта, која су у потпуности реализована (ријеч је о пројектним мјерама које се реализују сваке године у континуитету). За реализацију ових пројеката је планирано 586.000,00 КМ, а реализовано је 580.305,65 КМ што представља 99% од планираних средстава. У овом сектору, средства која су намијењена за реализацију пројеката била су у потпуности обезбијеђена из општинског буџета.

Табела 4. *Преглед пројеката из економског сектора*

Пројекат	План за 2017. годину	Реализација по изворима финансирања (у КМ)		
		Буџет	**Спољни**	**Укупно**
Промоција Прњавора као атрактивне инвестиционе средине	110.000,00	128.641,04	0,00	128.641,04
Програм подршке пољопривредној производњи	476.000,00	451.664,61	0,00	451.664,61
УКУПНО	**586.000,00**	**580.305,65**	**0,00**	**580.305,65**

У области економског сектора током 2017. године реализовани су пројекти Промоција Прњавора као атрактивне инвестиционе средине и Програм подршке пољопривредној производњи. Ријеч је о пројектима који се реализују сваке године (имају карактер пројектне мјере).

У оквиру пројекта **Промоција Прњавора као атрактивне инвестиционе средине** реализовано је низ активности за шта је укупно утрошено 128.641,04 КМ. Такође, у склопу овог пројекта одржан је осми по реду Фестивал националних мањина општине Прњавор „Мала Европа“. Пројекат је у потпуности финансиран средствима из буџета општине Прњавор.

Програм подршке пољопривредној производњи – Током 2017. године из буџета општине Прњавор на име исплате подстицаја пољопривредној производњи утрошено је укупно 389.996,80 КМ на основу 577 ријешених захтјева пољопривредних произвођача који су остварили право на новчане подстицаје из различитих видова пољопривредне производње (532 захтјева из 2017. године и 45 захтјева пренесеног това јунади из 2016. године), те на основу проведеног поступка јавне набавке у предметима хемијске анализе узорака пољопривредног земљишта. За финансирање трошкова противградне заштите утрошено је укупно 51.000,00 КМ. Такође, на име регресирања камата на пољопривредне кредите утрошено је укупно 10.667,81 КМ.

Табела 5. *Преглед планираних и остварених пројеката у економском сектору у 2017. години*

ПРЕГЛЕД (потпуно и дјелимично реализовани пројекти)	Број пројеката	Укупно	Из буџета	Из спољних извора
ПЛАНИРАНО				
А. Укупан број планираних пројеката	2	586.000,00	586.000,00	0
% структура финансирања (од А)			100%	0%
У РЕАЛИЗАЦИЈИ				
Б. Укупан број у потпуности или дјелимично реализованих пројеката	2	580.305,65	580.305,65	0,00
% у потпуности или дјелимично реализованих пројеката (од А)	100%	99%	99%	0%
% структура (од Б)			100%	0%
В. Укупан број дјелимично реализованих пројеката	-	-	-	-
% дјелимично реализованих пројеката (од А)	-	-	-	-
% структура (од В)			-	-
Г. Укупан број у потпуности завршених пројеката	2	580.305,65	580.305,65	0,00
% у потпуности завршених пројеката (од А)	100%	100%	100%	0%
% структура (од Г)			100%	0%

Друштвени сектор

У друштвеном сектору за 2017. годину планирано је 7 пројеката. Из претходних година пренесено је свих 7 пројеката чија је реализација настављена у 2017. години. Током 2017. године у потпуности је реализовао 5 пројеката. За реализацију пројеката из друштвеног

сектора у 2017. години планирано је 1.272.000,00 КМ, а реализовано је 1.388.110,17 КМ, што представља 109,13%. У овом сектору, средства која су намијењена за реализацију пројеката била су обезбиједјена дијелом из општинског буџета, у износу од 72,37% од износа укупне реализације, а дијелом из екстерних извора, и то 27,63%. У наредној табели дат је преглед планираних и реализованих пројеката у 2017. години.

Табела 6. *Преглед пројеката из друштвеног сектора*

Пројекат	План за 2017. годину	Реализација по изворима финансирања (у КМ)		
		Буџет	**Спољни**	**Укупно**
Изградња приоритетне путне мреже и саобраћајне инфраструктуре	819.000,00	461.059,36	362.541,46	823.600,82
Изградња приоритетне водоводне мреже	130.000,00	16.554,65	0,00	16.554,65
Изградња приоритетне канализационе мреже	0,00	32.521,99	21.000,00	53.521,99
Реконструкција и одржавање јавне расвјете	145.000,00	290.423,43	0,00	290.423,43
Подршка одржавању традиционалних манифестација у руралним подручјима	50.000,00	36.792,56	0,00	36.792,56
Изградња новог објекта ЈУ "Музичка школа" у Прњавору	120.000,00	143.353,54	0,00	143.353,54
Унапређење приоритетне школске инфраструктуре на подручју општине Прњавор и модернизација наставног процеса	8.000,00	23.863,18	0,00	23.863,18
УКУПНО	**1.272.000,00**	**1.004.568,71**	**383.541,46**	**1.388.110,17**

Током 2017. године реализовани су сљедећи пројекти:

Изградња приоритетне путне мреже и саобраћајне инфраструктуре – Током 2017. године извршени су радови укупне вриједности 823.600,82 КМ, од чега 249.964,04 КМ представља учешће Владе РС, учешће Федералног министарства расељених особа и избјеглица износило је 31.996,76 КМ, те учешће мјесних заједница и грађана 80.580,66 КМ. На територији општине Прњавор у току 2017. године извршене су сљедеће реконструкције путних праваца:

1. Улица Владе Винчића у дужини од 1000 метара – радови финансирани од стране ЈП „Путеви РС“ Бања Лука,
2. Улица Савка Јењића у дужини од 120 метара - радови финансирани од стране ЈП „Путеви РС“ Бања Лука,
3. Локални пут I реда Стара управа – Мамутовац – Мусе – мост на Укрини у Штрпцима, радови финансирани од стране ЈП „Аутопутеви РС“,
4. Локални пут II реда, дионица Бокури – Чавићи, радови финансирани од стране ЈП „Аутопутеви РС“.

У оквиру наведеног пројекта изграђени су тротоари у улицама Боже Татаревића и Милоша Кондића, те извршена реконструкција улице Трг српских бораца. Такође су утрошена средства са ставки предвиђених за текуће одржавање, изградњу и реконструкцију инфраструктуре и других објеката на руралним подручјима општине са којих потичу дрвни сортименти.

Изградња приоритетне канализационе мреже – Током 2017. године израђен је елаборат о могућим начинима финансирања система колектора отпадних и оборинских вода општине Прњавор. Вриједност израде елабората износила је 29.250,00 КМ, од чега је учешће Фонда за

заштиту животне средине и енергетске ефикасности Републике Српске износило 21.000,00 КМ, а из буџета општине Прњавор плаћен је износ од 8.250,00 КМ.

Реконструкција и одржавање јавне расвјете – Редовно одржавање јавне расвјете обављано је по указаној потреби и у складу са издатим налозима надзорног органа. За изградњу нове и одржавање постојеће мреже јавне расвјете и трошкове електричне енергије у граду и мјесним заједницама утрошено је укупно 290.423,43 КМ. Током 2017. године извршени су радови на изградњи јавне расвјете у улици Светог Саве и на Тргу српских бораца у Прњавору, као и набавка и уградња расвјетних тијела у МЗ Насеобина Лишња и Велика Илова. Пројекат је у потпуности завршен у 2017. години (ради се о пројектној мјери која се реализује сваке године).

Подршка одржавању традиционалних манифестација у руралним подручјима – Током 2017. године одржана су 34 парастоса у мјесним заједницама. Пројекат је у потпуности завршен у 2017. години (ради се о пројектној мјери која се реализује сваке године).

Изградња новог објекта ЈУ Музичка школа у Прњавору – Током 2017. године изведени су завршни радови на новом објекту ЈУ Музичка школа Прњавор (ванско уређење, прикључак на водоводну и канализациону мрежу, набавка противпожарних апарата). Укупна вриједност изведених радова је 143.353,54 КМ.

Изградња приоритетне водоводне мреже – Током 2017. године утрошено је 16.554,65 КМ, и то за израду идејног рјешења водоснабдијевања насеља Штрпци, Главног пројекта контрарезервоара за водоснабдијевање становништва у насељу Штрпци, као и за геодетско снимање трасе водовода Карађ – Горњи Штрпци.

Табела 7. *Преглед планираних и остварених пројеката у друштвеном сектору у 2017. години*

ПРЕГЛЕД (потпуно и дјелимично реализовани пројекти)	Број пројеката	Укупно	Из буџета	Из спољних извора
ПЛАНИРАНО				
А. Укупан број планираних пројеката	7	1.272.000,00	1.022.000,00	250.000,00
% структура финансирања од А			80,34%	19,66%
У РЕАЛИЗАЦИЈИ				
Б. Укупан број у потпуности или дјелимично реализованих пројеката	7	1.388.110,17	1.004.568,71	383.541,46
% у потпуности или дјелимично реализованих пројеката (од А)	100%	109,13%	98,3%	153,4%
% структура (од Б)			72,37%	27,63%
В. Укупан број дјелимично реализованих пројеката	2	70.076,64	49.076,64	21.000,00
% дјелимично реализованих пројеката (од А)	28,6%	5,51%	4,8%	8,40%
% структура (од В)			70%	30%
Г. Укупан број у потпуности завршених пројеката	5	1.318.033,53	955.492,07	362.541,46
% у потпуности завршених пројеката(од А)	71,4%	103,62%	93,5%	145,01%
% структура (од Г)			72,5%	27,5%

Сектор заштите животне средине

У сектору заштите животне средине за 2017. годину планирано је 5 пројеката. Од тога су током 2017. године у потпуности реализована 3 пројекта, док су 2 пројекта дјелимично реализована. За реализацију ових пројеката је планирано 60.934,00 КМ, а реализовано је 29.574,65 КМ што представља 48,54%. У овом сектору, средства која су намијењена за реализацију пројеката била су обезбијеђена у потпуности из општинског буџета (детаљне информације су приказане у табалема у наставку текста).

Табела 8. *Преглед пројеката из сектора заштите животне средине*

Пројекат	План за 2017. годину	Реализација по изворима финансирања (у КМ)		
		Буџет	Спољни	Укупно
Уређење слива ријеке Укрине	23.000,00	0,00	0,00	0,00
Азил за животиње	11.934,00	13.624,65	0,00	13.624,65
Едукација пољопривредних произвођача	2.000,00	1.950,00	0,00	1.950,00
Израда општинског просторног плана и урбанистичког плана насеља Прњавор	14.000,00	14.000,00	0,00	14.000,00
Израда општинског плана управљања отпадом	10.000,00	0,00	0,00	0,00
УКУПНО	**60.934,00**	**29.574,65**	**0,00**	**29.574,65**

Уређење слива ријеке Укрине – Током 2017. године израђен је Главни пројекат за санацију оштећених обала ријеке Укрине у дужини од око 5,5 километара, који је финансиран из средстава Министарства пољопривреде, шумарства и водопривреде РС. Радови на санацији изводиће се током 2018. године и биће финансирани средствима наведеног министарства.
Азил за животиње – Током уговорног периода (28.03.-31.12.2017. године) уклоњено је и збринуто укупно 137 паса различите старосне категорије (ријеч је о пројектној мјери која се реализује сваке године).
Едукација пољопривредних произвођача – ријеч је о пројектној мјери која се реализује сваке године и за коју је током 2017. године издвојено 1.950,00 КМ из буџета општине Прњавор.
Израда општинског просторног плана и урбанистичког плана насеља Прњавор – Током 2016. године започеле су активости на изради нацрта *Урбанистичког плана „Прњавор“ за период 2017-2037. година.* Пројекат је настављен током 2017. године и финансиран је у потпуности из буџета општине Прњавор.
Израда општинског плана управљања отпадом – Током 2016. и 2017. године реализоване су припремне радње за израду *Локалног плана управљања отпадом*, а надлежно одјељење ће приступити изради наведеног плана након усвајања републичке Стратегије управљања отпадом.

***Табела 9**. Преглед планираних и реализованих пројеката у сектору заштите животне средине у 2017. години*

ПРЕГЛЕД (у потпуности и дјелимично реализовани пројекти)	Број пројеката	Укупно	Из буџета	Из спољних извора
ПЛАНИРАНО				
А. Укупан број планираних пројеката	5	60.934,00	60.934,00	0,00
% структура финансирања (од А)			100%	0%
У РЕАЛИЗАЦИЈИ				
Б. Укупан број у потпуности или дјелимично реализованих пројеката	5	29.574,65	29.574,65	0,00
% у потпуности или дјелимично реализованих пројеката (од А)	100%	48,53%	48,53%	0%
% структура (од Б)			100%	0%
В. Укупан број дјелимично реализованих пројеката	2	14.000,00	14.000,00	0,00
% дјелимично реализованих пројеката (од А)	40%	22,98%	22,98%	0%
% структура (од В)				
Г. Укупан број у потпуности завршених пројеката	3	15.574,65	15.574,65	0,00
% у потпуности завршених пројеката (од А)	60%	25,56%	25,56%	0%
% структура (од Г)			100%	0%

3.3. Кључни резултати и остварени прогрес

На основу свих прикупљених и обрађених података о имплементацији пројеката у извјештајном периоду може се закључити да су годишњи резултати видљиви кроз реализацију пројекта Проширење дјечијег вртића у Прњавору, пројекта Изградња новог објекта Музичке школе у Прњавору, пројекта Изградња приоритетне путне мреже и саобраћајне инфраструктуре, као и Програма подршке пољопривредној производњи. Реализацијом ових пројеката општина Прњавор је остварила значајан допринос у унапређењу предшколског и основношколског васпитања и образовања, путне инфраструктуре и пољопривредне производње.

Поред пројеката предвиђених Планом имплементације, током 2017. године реализоване су активности у оквиру ***Municipal Environmental and Economic Governance*** **(MEG)** пројекта, те пројекта **КооПЛокал** који се реализује у сарадњи са организацијом Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH. Водећи имплементатор пројекта је Привредна комора Републике Српске – Подручна Привредна комора Бања Лука, а партнери Општина Прњавор, Општина Србац и Општина Лакташи.

Пројекат **Партнерство за квалитетна радна мјеста и конкурентност** финансиран је од стране Европске уније, у оквиру пројекта Подршка локалним партнерствима за запошљавање у Босни и Херцеговини, а имплементиран од стране Међународне организације рада (ILO). Водећи имплементатор конкретног пројекта на подручју општине Прњавор је УГ Агенција за развој предузећа EDA Бања Лука, а партнери Општина Прњавор, ЈУ Завод за запошљавање Републике Српске, ЈУ Биро за запошљавање Прњавор, ЈУ Центар средњих школа Иво Андрић Прњавор,

предузећа Тривас д.о.о. Прњавор и Топлинг д.о.о. Прњавор. Укупна вриједност пројекта износи 222.827,50 ЕУР, од којих је 200.000,00 ЕУР учешће средстава гранта. Имплементација пројекта започела је 01.06.2017. године, а пројекат траје до 31.01.2019. године.
Пројекат **LocalInterAct мрежа** је финансиран од стране Deutche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH. Водећи имплементатори пројекта су УГ Агенција за развој предузећа EDA Бања Лука, а партнери Општина Прњавор, Општина Дервента и Општина Лакташи. Укупна вриједност пројекта је 226.325,00 КМ. Имплементација пројекта започета је у августу 2017. године, а завршетак се очекује у августу 2018. године. Пројектне активности се одвијају на локацији општина Прњавор, Дервента и Лакташи. Општи циљ пројекта јесте побољшана конкурентност извозно оријентисаних сектора и предузећа, уз унапријеђену локацијску конкурентност подручја.

Економски развој

Секторски циљ 1: Развијање квалитетне пословне инфраструктуре - Током 2017. циљ је дјелимично остварен, и то почетком реализације активности на изради Урбанистичког плана „Прњавор“.
Секторски циљ 2: Успостављена активна сарадња са нашим људима који посједују капитал и пословне везе у иностранству - Праћење остварења Секторског циља иницијално је било планирано путем једног исхода: Мрежа за сарадњу креирана и почиње да функционише. Током 2017. године није остварен наведени исход, односно секторски циљ.
Секторски циљ 3: Успостављен сервис за инвеститоре и осмишљена промоција за привлачење инвестиција - У протеклој години овај секторски циљ је дјелимично остварен, захваљујући промоцији инвестиционих потенцијала општине, док сервис за инвеститоре није успостављен.
Секторски циљ 4: Континуирано поједностављење процедура, убрзање и појефтињење услуга општинске управе - У протеклом средњорочном периоду[2] Секторски циљ 4. је остварен, захваљујући успјешној реализацији пројекта Регулаторна реформа, којим је остварен видљив напредак у пружању услуга општинске управе према привредном сектору и грађанима. Током 2017. године вршен је мониторинг и ажурирање података у оквиру Е-регистра, који је објављен на страници општине Прњавор.
Секторски циљ 5: Изградња финансијских инструмената – Током 2017. године циљ није остварен због недостатка финансијских средстава.
Секторски циљ 6: Подршка привреди у бољем позиционирању на тржишту, сертификацији производа и у усвајању нових технологија - У протеклом средњорочном периоду, укључујући и 2017. годину, Секторски циљ 6. није остварен, јер нису реализоване планиране пројектне активности. Остварењу Секторског циља 6. доприноси пројекат: „Развијте свој мали бизнис уз подршку општине“ који је пролонгиран због недостатка финансијских средстава.
Секторски циљ 7: Подршка у обуци и савјетовању (бизнис планови, маркетинг, управљање фирмом, финансије) - У протеклом средњорочном периоду, укључујући и 2017. годину, Секторски циљ 7. није било могуће оцијенити, јер у Стратегији развоја општине Прњавор за период 2012-2020. година нису дефинисани пројекти који доводе до остварења овог секторског циља. За реализацију Секторског циља 7. није планиран ниједан пројекат у Стратегији развоја. С обзиром да је очекивани исход исти као за Секторски циљ 6., закључује се да постоји проблем у кохерентности између пројеката и секторских циљева у сектору економског развоја.
Секторски циљ 8: Подршка у удруживању, умрежавању и кластеризацији предузећа - У протеклом периоду Секторски циљ 8. није остварен, јер пројектни циљ – Успостава кластера није остварен. За остварење Секторског циља 8. био је планиран један пројекат - Развој кластера. У склопу тог пројекта у претходном периоду предузете су активности мањег обима –

[2]Период 2012-2015. година, за који је извршена евалуација имплементације Стратегије развоја

основана су 2 удружења - Удружење привредника и Удружење предузетника општине Прњавор. Наведена удружења су последњих неколико година прилично неактивна и Општинска управа је покушала да активира и обнови рад истих укључујући их у рад Привредног савјета општине Прњавор. Привредни савјет је основан 2014. године и кроз дијалог јавног и приватног сектора заједнички је радио на унапређењу предузетништва и конкурентности предузећа и привредном и друштвеном развоју општине. Рад Привредног савјета је формализован током 2017. године. И поред уложених напора у претходном периоду, пројектни циљ – успостава кластера није остварен, а самим тим није остварен ни Секторски циљ 8. За овај секторски циљ планиран је идентичан исход као и за Секторске циљеве 6. и 7., што значи да везе између пројеката и циљева нису кохерентне.

Секторски циљ 9: Створена критична маса пољопривредних произвођача - У протеклој години Секторски циљ 9. је дјелимично остварен, што се види из напора општинског руководства да пружи подршку пољопривредним произвођачима (подстицаји за различите видове пољопривредне производње, финансирање трошкова система противградне заштите, регресирање камата на пољопривредне кредите, те плаћање хемијске анализе и контроле плодности земљишта), а за ове намјене током 2017. године из буџета општине Прњавор издвојена су значајна финансијска средства. За остварење Секторског циља 9. планирана су 2 пројекта: Програм подршке пољопривредној производњи (у потпуности реализован – има каректер пројектне мјере и реализује се у континуитету) и пројекат Техничка помоћ за успостављање/преструктурисање задруга и пољопривредних удружења на робну и тржишно оријентисану пољопривредну производњу (пројекат је пролонгиран – није реализован због недостатка финансијских средстава). Према секторском плану економског развоја у Стратегији, пројекат Програм подршке пољопривредној производњи доприноси и реализацији Секторских циљева 6. и 10. Поред наведена 2 пројекта, према секторском плану, овом циљу доприноси и пројекат: Мини погони за прераду пољопривредних производа (укључујући инсталирање хладњача и мини сушара), који је пролонгиран - није реализован због недостатка финансијских средстава.

Секторски циљ 10: Повећана финализација пољопривредних производа - Остварењу Секторског циља 10. директно доприносе два пројекта. Један је пројекат Мини погони за прераду пољопривредних производа (укључујући инсталирање хладњача и мини сушара), који (према секторском плану) доприноси и остварењу Секторских циљева 6. и 9. Пројекат је пролонгиран - није реализован због недостатка финансијских средстава. Други пројекат је Програм подршке пољопривредној производњи који је у потпуности реализован и води се под Секторским циљем 9.

Друштвени развој

Секторски циљ 1: Развити мрежу комуналне инфраструктуре (вода и канализација) на цијелом подручју општине до 2020. године (повећање за 200%) – Током 2017. године Секторски циљ 1. је дјелимично остварен.

За остварење Секторског циља 1. планирано је 5 пројеката:

- Изградња приоритетне водоводне мреже (Изградња водовода за 6 мјесних заједница општине Прњавор "Повелич") - пројекат је дјелимично реализован. Пројекат изградње водовода "Повелич" за 6 мјесних заједница општине Прњавор је вишегодишњи пројекат.
- Изградња приоритетне канализационе мреже – током 2017. године реаизоване су активности на изради елабората о могућим начинима финансирања система колектора отпадних и оборинских вода општине Прњавор.
- Изградња приоритетне путне мреже и саобраћајне инфраструктуре – пројекат је током 2017. године у потпуности реализован, јер је ријеч о пројектној мјери која се реализује у континуитету.

- Реконструкција приоритетне нисконапонске мреже – активности у оквиру овог пројекта не спроводи Општинска управа, већ надлежно предузеће, па се и евиденција о реализацији води у оквиру истог.
- Санација клизишта на подручју општине Прњавор у складу са приоритетима - Током 2017. године нису реализоване активности у оквиру наведеног пројекта.

Секторски циљ 2: Унаприједити спортску и културну инфраструктуру на начин да релевантни садржаји, као и могућност бављења спортом и рекреацијом, буду доступни свим грађанима до 2020. године – Током 2017. године Секторски циљ 2. је дјелимично остварен, посебно у домену унапређења услова за предшколско и основношколско образовање, кроз релизацију активности на проширењу објекта ЈУ Дјечији вртић „Наша радост“ у Прњавору и изградњу новог објекта Музичке школе. Иако се у дефиницији Секторског циља истиче спортска и културна инфраструктура, из дефиниција очекиваних исхода, евидентно је да циљ обухвата и пројекте образовне инфраструктуре. Наиме, пројекти из области образовања Стратегијом развоја нису везани нити за један секторски циљ, а с обзиром да се реализују у континуитету, могу се једино везати за овај секторски циљ.
Секторски циљ 3: Ојачати сектор цивилног друштва и повећати активно учешће за 50% до 2013. године –Током 2017. године Секторски циљ 3. је дјелимично остварен, и то у сегменту помоћи невладиним организацијама и удружењима са подручја општине Прњавор додјелом средстава за пројекте. За остварење Секторског циља 3. Стратегијом развоја била су планирана 2 пројеката - Фонд за развој НВО (коригован) и Израда омладинске политике општине Прњавор (пролонгиран – није реализован). У склопу пројекта Фонд за развој НВО општина Прњавор је 2017. године расписала јавни позив невладиним организацијама - удружењима за достављање пријава за додјелу средстава.
Секторски циљ 4: Ублажити негативну стопу природног прираштаја до 2020. године – Током 2017. године дјелимично је остварен Секторски циљ 4. За реализацију Секторског циља 4. Стратегијом развоја су планирана 2 пројекта: Пројекат подршке стамбеном збрињавању младих (пролонгиран – није реализован) и Израда популационе политике (коригован – дјелимично реализован). Пројекат израде популационе политике је коригован, јер је исход преамбициозно постављен, а предвиђене су замјенске активности. Општина Прњавор је увела буџетску ставку „Средства за треће и свако сљедеће новорођено дијете“. Износ средстава који се исплаћује по појединачном захтјеву је 500,00 КМ. Такође, сваке године се издвајају средства за манифестацију Конференција беба у износу од 500,00 КМ.
Секторски циљ 5: Ускладити образовне профиле и вјештине са потребама тржишта рада до 2015. године – Током 2017. године није испуњен наведени секторски циљ. У претходном периоду је дјелимично остварен повезивањем ЈУ ЦСШ „Иво Андрић“ Прњавор и предузећа „Стандард“ а.д. Прњавор.

Сектор заштите животне средине

Секторски циљ 1: Регулисано 30% отпадних вода до 2016. године и уређено 4 km корита ријека до 2015. године - За остварење Секторског циља 1. планирана су 2 пројекта: Израда пројектне документације за постројење за пречишћавање отпадних вода поред ријеке Вијаке (пројекат је пролонгиран због недостатка финансијских средстава) и Уређење слива ријеке Укрине у циљу заштите од поплава (израда студије и рјешавање приоритетних проблема).
Секторски циљ 2: Умањење укупне количине отпада за финално депоновање за 15% до 2015. године - За остварење Секторског циља 2. био је планиран један пројекат - Изградња претоварне станице чврстог отпада за општину Прњавор, који је пролонгиран због недостатка финансијских средстава, али постоји приједлог да се овај пројекат коригује – предефинише у пројекат Формирање центра за сакупљање отпада погодног за рециклажу, због усклађивања са законском регулативом и плановима који су дефинисани Локалним еколошким акционим планом за период 2015-2020. година (ЛЕАП). У склопу додатних активности, које нису

увршћене у планове имплементације, комунално предузеће „Парк“ а.д. Прњавор је на подручју града на неколико локација поставило контејнере за раздвајање отпада по врстама (PVC, метал, стакло, мјешовити отпад).

Секторски циљ 3: Успостављање еколошког информационо-едукативног центра, реализација пројеката енергетске ефикасности у јавном сектору и изградња инфраструктуре за унапређење јавног здравља – Током 2017. године Секторски циљ 3. је дјелимично остварен, у домену еколошке едукације пољопривредника и збрињавања паса луталица.

За остварење Секторског циља 3. Стратегијом развоја планирана су 3 пројекта:

- Азил за животиње - у потпуности је реализован. Општина редовно у годишњем буџету издваја средства за азил. Пројекат се проводи у континуитету и у плану имплементације води се као пројектна мјера.
- Еколошка едукација пољопривредних произвођача са територије општине Прњавор – у потпуности је реализован. Еколошке обуке за пољопривредне произвођаче редовно се проводе сваке године у организацији општинског Одјељења за пољопривреду, водопривреду и шумарство, самостално или у сарадњи са Пољопривредним институтом, Пољопривредним факултетом Бања Лука и сарадницима пројекта Фарма. Пројекат се проводи у континуитету и у плану имплементације води се као пројектна мјера.
- Формирање еколошког информационо-едукативног центра општине Прњавор - пројекат је пролонгиран због недостатка финансијских средстава.

Секторски циљ 4: Израда стратешке просторно-планске документације и успостављање општинског мониторинга животне средине – Током 2017. године Секторски циљ 4. је дјелимично остварен. Приступило се изради Урбанистичког плана „Прњавор“ за период 2017-2037. година.

3.4. Вертикална и хоризонтална усклађеност

У погледу вертикалне усклађености, општина Прњавор је реализовала одређене пројектне активности уз финансијску подршку институција са виших нивоа власти, ентитетских и државних, и то Владе Републике Српске, као и Федералног министарства расељених особа и избјеглица. Ријеч је о пројектима реализованим у друштвеном сектору и сектору заштите животне средине, а односе се на пројекте изградње и реконструкције саобраћајне инфраструктуре, те пројекат Уређење слива ријеке Укрине.

У погледу хоризонталне усклађености значајно је нагласити да неколико пројеката има интерсекторски приступ, чија реализација дјелимично доприноси остварењу циљева из сва три сектора развоја.

3.5 Институционални капацитети општинске управе

У тренутку израде Стратегије у општини Прњавор био је на снази Правилник о организацији и систематизацији радних мјеста који је предвиђао модел управљања развојем путем Одсјека за локални економски развој у оквиру Одјељења за локални економски развој и друштвене дјелатности. Међутим, уочена је потреба да се прецизиније дефинишу улоге и надлежности ове структуре и других актера у управљању развојем (препоручене су измјене и допуне Правилника којима ће се обезбиједити прецизнији назив јединице (одсјека) која се бави развојем, њене надлежности, врсте радних мјеста и описа послова, а нарочито њена улога као главног координационог фактора у остварењу свих функција управљања развојем. Такође је било потребно прецизније дефинисати надлежности одјељења, односно начелника одјељења, како би се постигао пуни ефекат у управљању развојем и Стратегијом развоја.

У складу са препорукама, у општини је 2014. године Правилником о организацији и систематизацији радних мјеста општинске управе општине Прњавор („Службени гласник

општине Прњавор“, број 27/14) формиран Одсјек за развој и предузетништво са четири радна мјеста:

1. Шеф Одсјека за развој
2. ССС за развој, предузетништво и аналитичко-статистичке послове
3. ССС за управно правне послове
4. СС за вођење регистара, база података и административне послове.

Међутим, наредном измјеном Правилника о организацији и систематизацији радних мјеста општинске управе општине Прњавор („Службени гласник општине Прњавор“, број 24/15) систематизована су само три радна мјеста – укинута је позиција СС за вођење регистара, база података и административне послове. Према посљедњем Правилнику о унутрашњој организацији и систематизацији радних мјеста општинске управе општине Прњавор („Службени гласник општине Прњавор“, број 34/17), у оквиру Одсјека за развој и предузетништво систематизована су 3 радна мјеста са 4 извршиоца. Одсјек за развој и предузетништво тренутно обавља послове са двије запослене особе.

Начелници одјељења, према важећем Правилнику, имају обавезу да учествују у процесима стратешког планирања и изради годишњих планова имплементације.

4. ЗАКЉУЧАК

Реализација стратегије у 2017. години је задовољавајућа, што показује 100% остварења броја започетих, те 71% у потпуности реализованих пројеката у односу на укупан број планираних пројеката у извјештајном периоду. У погледу финансијске реализације, током 2017. године остварени су одлични резултати, а што се може сагледати из укупног процента реализације планираних средстава од 104,12%. У погледу привлачења екстерних средстава проценат од 19,2% указује на незадовољавајуће стање, као и на потребу да се у наредном периоду посвети већа пажња активностима које ће допринијети повећању износа истих.

На основу *Извјештаја о средњерочној евалуацији Стратегије интегрисаног локалног развоја општине Прњавор за период евалуације 2012-2015. година*, почетком 2017. године приступило се ревизији Стратегије развоја општине Прњавор (Одлука о покретању поступка ревизије Стратегије развоја општине Прњавор за период 2012-2020. година објављена је у „Службеном гласнику општине Прњавор“, број 6/17).

У 2017. години нису значајно унапријеђени институционални капацитети за ефикасније управљање развојем. Послове Јединице за управљање развојем (ЈУРА) обавља Одсјек за развој и предузетништво у оквиру Одјељења за локални економски развој и друштвене дјелатности.

У домену запажања о оствареном квалитету системског управљања развојем битно је нагласити:

- План имплементације за период 2017-2019. годину је припремљен у складу са ЈУРА календаром, усвојен од стране начелника општине и објављен на званичној страници општине (http://opstinaprnjavor.net/wp-content/uploads/2016/02/Plan-implementacije-Strategije-za-2017.-godinu-2017-2019..pdf). Одлука о усвајању Плана имплементације и индикативног финансијског плана за период 2017-2019. година објављена је у „Службеном гласнику општине Прњавор“ број 31/17 од 20.11.2017. године.
- Годишњи планови рада служби/одјељења су припремљени у складу са ЈУРА календаром и ЈУРА дефинисаним роковима, али нису примијенили пројектни приступ. Извјештаји о реализацији планова служби/одјељења су редовно разматрани и кориштени за припрему корективних мјера, те евентуалну измјену /допуну Плана имплементације развојне стратегије,
- У погледу изградње механизама сарадње са приватним сектором постигнут је значајан напредак кроз рад Привредног савјета.

У наредном периоду посебно је потребно обратити пажњу на:

- Реалније планирање броја пројеката и финансирања из средстава буџета и екстерних извора,

- Успоставу адекватног система праћења имплементације пројеката и извјештавања,
- Унапређење сарадње са привредним сектором с циљем праћења мјерења и вредновања утицаја и инвестиција пословног сектора на имплементацију Стратегије развоја,
- Детаљније анализирање спољних извора (виши ниво власти, донатори, међународне организације, међуопштинска и прекогранична сарадња),
- Јачање капацитета локалне управе и актера из ужег и ширег окружења, како за писање пројеката, тако и за лобирање и друге облике привлачења спољних извора финансирања,
- Јачање међусобне координације и укљученост приватног и НВО сектора у свима фазама процеса стратешког планирања, имплементације, праћења и извјештавања.